



UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
ESCOLA POLITÉCNICA



**Propositura de Concessão do Título Honorífico de
Medalha de Mérito Funcional
da Universidade Federal da Bahia (UFBA) ao
Servidor Técnico-Administrativo em Educação (TAE)
Márcio Arcanjo de Souza**

*Marcelo Embiruçu e Roberto Reis Vergne de Abreu,
com contribuições de outros membros da comunidade da EPUFBA (Escola Politécnica
da UFBA), em particular os depoentes abaixo citados*

Este documento traz uma “Propositura de Concessão do Título Honorífico de Medalha de Mérito Funcional da Universidade Federal da Bahia ao Servidor Técnico-Administrativo em Educação (TAE) Márcio Arcanjo de Souza”, com fulcro na Resolução CONSUNI/UFBA-02/2016, que regula esta matéria e reza, em seu Art. 4^o, que “A Universidade concederá medalhas de Mérito Docente, Mérito Discente e de Mérito Funcional, respectivamente, a docentes, discentes e servidores técnico administrativos pelo seu excepcional desempenho ou em razão de extraordinário mérito individual”, e na Resolução CONSUNI/UFBA-14/2025 que a altera. Assim, este memorial é instruído com relatos e depoimentos que tentam, em estreita sintonia com a legislação citada, responder diretamente aos fundamentos para a concessão da honraria pretendida: “Porque Márcio Arcanjo, chefe da Assessoria da Direção da EPUFBA, e há 15 anos conosco, é um Servidor TAE de excepcional desempenho e/ou de extraordinário mérito individual?”. Foram instados e solicitados a responder esta pergunta 8 servidores da EPUFBA que trabalham ou trabalharam diretamente com Márcio ao longo de sua jornada na UFBA: 4 servidores docentes que coordenaram as atividades de Márcio, 2 na condição de Diretores e 2 na condição de Vice-Diretores, inclusive os atuais Diretor e Vice-Diretor; e 4 servidores TAE (portanto, colegas e parceiros dele também de categoria) que trabalharam diretamente com Márcio, 2 tendo sido coordenados por ele e 2 que, sendo chefes de outros núcleos da Escola, trabalharam em estreita cooperação e parceria com ele. Assim, tiveram a alegria, o prazer e a honra de trabalhar com Márcio e foram solicitados e responderam à pergunta formulada as seguintes personalidades:

- Marcelo Embiruçu – Servidor Docente da EPUFBA desde 1994, e ocupante de diversos cargos de gestão, incluindo Diretor (atual);
- Tatiana Bittencourt Dumet – Servidora Docente da EPUFBA desde 1997, e ocupante de diversos cargos de gestão, incluindo Diretora;
- José Mariano da Silva – Servidor TAE da UFBA desde 1989, e ex-Chefe de Apoio e do Núcleo de Manutenção e Infraestrutura da EPUFBA;
- Cristiano Hora de Oliveira Fontes – Servidor Docente da EPUFBA desde 2004, e ocupante de diversos cargos de gestão, incluindo Substituto Eventual do Vice-Diretor, situação em que efetivamente atuou como Vice-Diretor, posto que o titular estava afastado;

- Carina Faustina Santos – Servidora TAE da EPUFBA desde 2009, servindo atualmente na Assessoria da Diretoria;
- Louise Anunciação Fonseca de Oliveira do Amaral – Servidora TAE da EPUFBA desde 2010, e Chefe do Memorial Arlindo Coelho Fragoso;
- Francisco Gaudêncio Mendonça Freires – Servidor Docente da EPUFBA desde 2011, e ocupante de diversos cargos de gestão, incluindo Vice-Diretor (atual);
- Roberto Reis Vergne de Abreu – Servidor TAE da EPUFBA desde 2014, tendo servido por muitos anos na Assessoria da Diretoria.

Vamos, pois, aos relatos e depoimentos destas personas.

Marcelo Embiruçu

“Como já tive a oportunidade de escrever em outras "Proposituras de Medalhas de Mérito Funcional" que formulamos, fui "instado e desafiado" a fazer tais proposições de concessão a servidores Técnicos-Administrativos em Educação (TAE) da UFBA e, como já tive oportunidade de dizer, alguns servidores da UFBA logo me vieram à mente, um deles Márcio Arcanjo de Souza, com o que o meu parceiro (e coautor nesta e em outra proposição) nesta empreitada de proposições logo concordou. Mas, ponderamos os dois, Márcio seria ainda jovem, na idade, no espírito e na UFBA, assim poderia, e talvez deveria, esperar mais um pouco. Portanto, nos dedicamos a confeccionar as proposições de outros, mais experientes. Foram se passando os dias, os meses, os anos, e o convívio cada vez mais próximo e prolongado me levaram à certeza de que eu estava diante de um Servidor, realmente, de excepcional desempenho e de seu extraordinário mérito individual. Outras contextualizações também me serviram de elementos de convencimento: i) Márcio é jovem, mas, na verdade, talvez esteja, com aproximadamente 40 anos de idade, com quase 20 anos de formado e completando, exatamente hoje (um simbolismo bastante interessante), 15 anos de UFBA, em torno do auge de sua maturidade pessoal e profissional; ii) não estamos na caserna, onde só um tempo de serviço longo pode levar às "patentes" mais altas, mas sim na casa do mérito (não da meritocracia), da qualidade, do cuidado, do trabalho, do bem-fazer e do bem-querer, onde, portanto, tais características e atributos têm que ser reconhecidas e homenageadas tão logo eles desabrochem e brilhem de forma sustentada, a bem mesmo do próprio serviço público; iii) vivemos, infelizmente, em um país de "memória curta", e pude perceber isso na proposição dos mais experientes, principalmente os aposentados, para os quais tive mais dificuldades de angariar assinaturas em apoio, pois "não me lembro", "não conheço" e "não sei quem é" foram algumas das escutas que fiz, felizmente minoritárias; e iv) ainda relacionado a este último elemento, ressoam em mim sempre as palavras de minha saudosa, querida e amada mãe, que sempre me disse que "só quero homenagens em vida, depois da morte nem flores preciso". Tudo isso me levou a reavaliar o meu posicionamento inicial, e propus esta mudança de rota a meu parceiro, que prontamente concordou.

Outras diferenças esta proposição também tem em relação às demais. Apesar de termos mantido a "metodologia vencedora" de perguntar a pessoas importantes da Escola, e que conhecem profundamente a atuação de Márcio como Servidor TAE, portanto com conhecimento de causa da matéria em tela, "Porque Márcio Arcanjo, chefe da Assessoria da Direção da EPUFBA, e há 15 anos conosco, é um Servidor TAE de excepcional desempenho e/ou de extraordinário mérito individual?", eu já não podia mais me esquivar da minha própria resposta a esta pergunta, alegando o esforço da organização, como fiz em outras situações. Em que pese este esforço ter havido, naturalmente, aqui já não havia mais tanta urgência como nas anteriores, e também eu consegui um pouco mais de tempo

para a confecção da propositura. Além disso, e principalmente, o meu coautor disse "Acho que seria essencial você escrever", e parceiro, como sabemos, é para parrear, acordar, combinar, colaborar, compartilhar, não para contrariar. Ademais, sendo o "decano" dos depoentes, o meu depoimento vem na frente, não posso, pois, escrever "assino embaixo de todos os depoimentos anteriores", como fiz nas demais proposituras. Por outro lado, estando a escrever sem conhecer ainda os demais depoimentos, me arrisco a dizer, sem nenhum temor, que "assino em branco todos os depoimentos que virão depois do meu", pois não tenho nenhuma dúvida que Márcio só receberá os melhores e merecidos elogios, palavras e avaliações. É importante ainda notar que praticamente todos os depoentes são "mais velhos" do que Márcio na UFBA (a única exceção, meu parceiro, como ele mesmo diz, "já nasceu velho", além de ter "só pouco mais de 10 anos na UFBA, mas 200 no serviço público"). Isso demonstra duas coisas importantes: primeiro, praticamente todos conhecem Márcio durante todo o seu percurso na UFBA, ou seja, conhecem a integralidade de sua trajetória; segundo, os seus colegas, principalmente os seus colegas TAE, não têm nenhum problema, nada que remeta a nenhum afeto inferior, no sentido de reconhecer e homenagear o "caçula", mesmos que nenhum deles, nem mesmo os docentes, tenham reconhecimento institucional formal similar ou equivalente, o que só reforça a qualidade e o merecimento de Márcio.

Assim, outro dia, pedalando na bicicleta, estava a pensar nesta pergunta sobre Márcio, e a resposta é simples. Márcio é uma pessoa inteligente, competente, bem formada, bem-disposta, que tem prazer e compromisso e comprometimento com seu trabalho, que trabalha com amor e com cuidado, gosta e está sempre disposto a ajudar as pessoas, e procura sempre fazer o seu trabalho da melhor forma possível, de forma prestativa e com zelo. Não tem hora nem tempo ruim, como se diz no popular. Além disso, é uma pessoa educada, acolhedora e gentil. Um sujeito com tal conjunto de qualidades só poderia, de forma indubitável, para a sorte e o benefício da UFBA e de sua Escola Politécnica, ser um Servidor TAE de excepcional desempenho e de extraordinário mérito individual, não podia ser diferente. Uma colega Diretora minha já sentia, digamos, uma certa "inveja gostosa" da EPUFBA, quando eu relatava a ela sobre a qualidade do corpo de TAE da Escola, sob esta liderança que acabo de descrever de Márcio. Quando, frequentando mais a Escola, ela pôde constatar presencialmente o que eu relatava, ela consolidou essa admiração.

Depois que refleti sobre as qualidades de Márcio, algo me incomodava, ao lembrar daquela sabedoria popular que diz que "não se deve confiar em quem não tem vícios ou defeitos", ou a sua corruptela "não confio em quem não bebe". Seria Márcio uma pessoa a se desconfiar ou a não confiar? Onde estaria o defeito oculto de Márcio? E para piorar a situação, escrevendo esta propositura tive que olhar o currículo dele, e descobri ainda que ele foi laureado como melhor aluno da turma dele de graduação! Aí não me restou alternativa a não ser me render, ou melhor, me inspirar em meu parceiro que contrariou Nelson Rodrigues em nossa propositura de Zé Mariano e bradou: "Mariano é uma unanimidade e não é burra!". Assim, só me restou também contrariar a sabedoria popular e também bradar: "Márcio não tem vícios e é confiável!". Mas, eis que dou uma nova olhada no currículo de Márcio, e percebo um defeito grave: "Última atualização do currículo em 27/04/2018". O povo está sempre certo. Márcio, meu querido, por favor, vá atualizar seu *Lattes!*"

Tatiana Bittencourt Dumet

“Durante minha gestão à frente da Escola Politécnica, Márcio foi uma das pessoas mais importantes para o dia a dia da Poli. Seu compromisso diário, muitas vezes silencioso, sustentou atividades essenciais que garantiram o funcionamento do ensino, da

pesquisa e da extensão. Seu trabalho foi sempre marcado por sua dedicação, organização, responsabilidade e visão institucional. Além disso, sempre foi uma pessoa cordial e disponível para ajudar a todos, independente de setor ou trabalho. Sem sombra de dúvida, um servidor excelente, e uma pessoa fundamental para termos tido uma gestão de sucesso.”

José Mariano da Silva

“Márcio Arcanjo é exemplo de dedicação e excelência profissional. Ao longo de 15 anos na Escola Politécnica, consolidou-se como figura essencial na assessoria da diretoria, exercendo liderança com equilíbrio, competência e visão estratégica. Sua atuação vai além das atribuições formais: construiu relações de confiança, promoveu a integração entre setores e contribuiu para o fortalecimento institucional, sempre pautado pela ética e pelo compromisso com a missão administrativa.

Esse percurso revela um mérito individual extraordinário, pois não se trata apenas da longevidade no cargo, mas da qualidade e do impacto de sua contribuição. Márcio é reconhecido por sua humildade, inteligência e pela disposição constante em ajudar e resolver problemas da melhor forma para todos. Representa a síntese de experiência, responsabilidade e inspiração. Sua trajetória é motivo de orgulho e merece ser celebrada como exemplo de dedicação e mérito.”

Cristiano Hora de Oliveira Fontes

“A convivência com Marcio Arcanjo me credita a afirmar de forma inequívoca que este servidor desempenha de forma excepcional e competente as suas atribuições e exerce com notória eficiência a sua atividade profissional como administrador de uma Instituição tão diversa, complexa e com carências infraestruturais significativas como é a nossa Escola Politécnica. O seu mérito individual é também indiscutível tendo demonstrado ao longo destes anos atitude proativa e responsável, capacidade de planejamento, organização e até mesmo de antecipação a demandas. Soma-se a todas estas potencialidades a sua postura humilde, educada e institucional nas relações de trabalho.”

Carina Faustina Santos

“Márcio é um servidor excepcional, pois possui características igualmente excepcionais. Ele inspira todos que trabalham com ele, seja por meio de seus gestos e comportamentos, que servem de exemplo, seja pela forma como valoriza a aquisição de novas habilidades. Destaca-se também pela maneira equilibrada com que resolve conflitos e pela sensibilidade em acolher as demandas dos servidores, sempre oferecendo, com qualidade, apoio nas soluções das situações cotidianas diversas, desde as mais simples até as mais complexas, contribuindo de forma consistente para um ambiente de trabalho colaborativo e produtivo. Ele internaliza o propósito de servir à sociedade.

Além disso, é sempre muito ágil nas atividades que desenvolve, sem jamais deixar de ser prestativo e atencioso com aqueles que o procuram. Sua postura nos faz querer ser melhores a cada dia, pois ele próprio se dedica a ser o melhor em tudo o que faz. Sua conduta profissional estimula o aprimoramento coletivo, tornando-se referência de dedicação, responsabilidade e ética. Trata-se de um servidor exemplar, cumpridor de suas responsabilidades e, acima de tudo, um ser humano com qualidades notáveis.”

Louise Anunciação Fonseca de Oliveira do Amaral

“Márcio Arcanjo, chefe da Assessoria da Direção da EPUFBA, construiu ao longo de 15 anos uma trajetória marcada pela excelência, dedicação e compromisso com o

serviço público. Seu desempenho como servidor TAE é notável não apenas pela competência técnica, mas também pela forma humana e ética com que conduz suas atividades diárias, contribuindo de maneira significativa para o fortalecimento institucional.

Reconhecido como um líder nato, Márcio exerce sua função com responsabilidade e visão, sempre disposto a colaborar e a buscar soluções eficazes para os desafios que surgem. Sua postura compromissada e sua disponibilidade constante fazem dele uma referência dentro da equipe, alguém em quem todos confiam e a quem recorrem nos momentos mais importantes.

Além de suas qualidades profissionais, destaca-se por ser acolhedor, prestativo e atento às necessidades dos colegas, cultivando sempre um ambiente de trabalho harmonioso e respeitoso. Sua responsabilidade e dedicação são evidentes em cada tarefa realizada, sempre com zelo e excelência, demonstrando um verdadeiro amor por tudo que faz.

Por todas essas razões, Márcio merece essa homenagem: por ser um servidor extremamente competente, um profissional exemplar e, acima de tudo, um grande amigo, cuja presença faz diferença não apenas no ambiente de trabalho, mas também na vida de todos que têm o privilégio de conviver com ele.”

Francisco Gaudêncio Mendonça Freires

“O mérito profissional de Márcio Arcanjo destaca-se pela sua atuação proativa na resolução de desafios institucionais e pela fidelidade técnica à EPUFBA. Como Chefe da Assessoria da Direção, exerce função estratégica ao integrar diferentes setores, demonstrando capacidade notável para mediar situações e interpretar normas com rigor. Seu compromisso ao longo de mais de dez anos reflete um aprimoramento permanente, servindo de referência para os colegas e fortalecendo sua posição como servidor essencial.

Além da competência técnica, Márcio pauta seu desempenho por elevados padrões éticos no serviço público. Evidencia dedicação à excelência acadêmica, reconhecendo que um suporte administrativo eficiente é fundamental para viabilizar as atividades de ensino, pesquisa e extensão. Com 15 anos de carreira, sua contribuição contínua ultrapassa o esperado, estabelecendo o extraordinário como parâmetro habitual e justificando plenamente o reconhecimento de seu valor para a comunidade da Politécnica.”

Roberto Reis Vergne de Abreu

“Trabalhei diretamente com o Márcio Arcanjo por quase dez anos no Gabinete da Diretoria. Quando assumi o cargo, em julho de 2014, ele também iniciava formalmente sua trajetória como Administrador — embora já desempenhasse a função desde março/2014, ainda ocupando o cargo de Assistente em Administração, o qual assumiu em abril/2011.

Trabalhar com alguém como o Márcio é o privilégio de qualquer colega. Ele consegue aliar um vasto conhecimento da estrutura da universidade à generosidade, paciência e uma vontade incrível de entregar cada tarefa com excelência, mesmo as mais complexas. Sua expertise na burocracia universitária é admirável, abrangendo desde processos de matrícula até gestão de projetos e relatórios complexos, tudo somado a um domínio técnico impecável.

O que mais impressiona, contudo, é que, mesmo operando em um patamar de desempenho tão elevado, ele mantém uma postura humilde, passando longe de qualquer soberba. Sempre sóbrio, gentil e atencioso, Márcio demonstra o mesmo respeito por todos

que o procuram e buscam seu auxílio (e isso quer dizer dezenas de pessoas e demandas distintas, todos os dias), independentemente do cargo ou posição hierárquica.

Falar sobre o cotidiano ao seu lado é, como se diz, "chover no molhado". Ele personifica o conceito de servidor público em sua essência mais pura. Minha convivência com ele foi marcada por aprendizado e companheirismo, temperada por seu senso de humor e inteligência. Ao longo dessa década na Escola Politécnica, vivemos desde o resgate de animais até situações dignas de detetives — o que renderia, certamente, um ótimo livro de crônicas.

Para sintetizar o que penso sobre ele, costumo dizer: se alguém está em conflito com o Márcio, eu tendo a assumir que essa pessoa está errada. E, até hoje, nunca me enganei.”

Conclusão

Portanto, não restando quaisquer sombras de dúvidas acerca de seu excepcional desempenho e de seu extraordinário mérito individual, só nos resta fazer esta “Propositura de Concessão do Título Honorífico de Medalha de Mérito Funcional da Universidade Federal da Bahia ao Servidor Técnico-Administrativo em Educação Márcio Arcanjo de Souza”, e reivindicar à UFBA a sua aprovação e concessão. Um beijo em seu coração, Márcio, alegria, prazer e satisfação enormes poder ter a honra e a sorte de trabalhar com você!

Salvador-BA, 28 de abril de 2026

Curriculum Vitae de Márcio Arcanjo de Souza

Endereço para acessar o seu CV Lattes: <https://lattes.cnpq.br/7250094072982106>.

Resumo

Mestre em Administração pela Universidade Federal da Bahia (UFBA). Tem experiência na área de Administração e Administração Pública. Já desenvolveu pesquisas na área de gestão da qualidade aplicada a organizações prestadoras de serviços de saúde, sobre o setor de agências de viagens receptivas de Salvador e sobre avaliação de egressos de cursos *stricto sensu* na área de administração. Trabalhou como Consultor Junior de Gestão da inovação e atualmente é servidor público federal, ocupando o cargo de administrador na UFBA.

Identificação e Endereço

Nome: Márcio Arcanjo de Souza.

País de Nacionalidade: Brasil.

Endereço Profissional: Universidade Federal da Bahia, Escola Politécnica. Rua Aristides Novis, 2, Federação, 40.210-630 – Salvador, BA – Brasil. Telefone: (71) 3283-9780. URL da Homepage: eng.ufba.br.

Formação Acadêmica/ Titulação

2013-2014: Mestrado em Administração. Universidade Federal da Bahia, UFBA, Brasil. Título: AVALIAÇÃO DE EGRESSOS DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU EM ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, Ano de Obtenção: 2014. Orientador: Roberto Brasileiro Paixão.

2005-2008: Graduação em ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS. Universidade Salvador, UNIFACS, Brasil.

2001-2003: Ensino Médio (2º grau). Colégio Estadual Alípio Franca, CEAF, Brasil.

Formação Complementar

2011-2012: Qualidade no atendimento (Carga horária: 150h). Universidade Federal da Bahia, UFBA, Brasil.

2011-2011: Sistema de Concessão de Diárias e Passagens - SCDP (Carga horária: 20h). Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, PLANEJAMENTO, Brasil.

2010-2010: Extensão universitária em Propriedade Intelectual e Informação Tecnológica (Carga horária: 45h). Instituto Nacional da Propriedade Industrial, INPI, Brasil.

2007-2007: Estatística aplicada a excel (Carga horária: 6h). Universidade Salvador, UNIFACS, Brasil.

2006-2006: Atendimento ao público (Carga horária: 30h). Serviço Nacional do Comércio, SENAC, Brasil.

2004-2004: Manutenção em microcomputadores (Carga horária: 100h). SENAI - Departamento Regional da Bahia, SENAI/DR/BA, Brasil.

2004-2004: Lógica de programação em Delphi (Carga horária: 80h). SENAI - Departamento Regional da Bahia, SENAI/DR/BA, Brasil.

2001-2001: Informática (Carga horária: 144h). Office computação, OFFICE, Brasil.

Atuação Profissional

Universidade Federal da Bahia, UFBA, Brasil.

2014-Atual. Vínculo: Servidor Público. Enquadramento Funcional: Administrador. Carga horária: 40. Coordenador Administrativo da Escola Politécnica.

2011-2014. Vínculo: Servidor Público. Enquadramento Funcional: Assistente em Administração. Carga horária: 40.

Atividades realizadas: atendimento ao público; elaboração de relatórios e planilhas; elaboração de comunicações (convocação, ofício, declarações e atestados); realização de atividades acadêmicas relacionadas a matrícula de alunos e colação de grau.

Brain Brasil Inovação Consultoria e Assessoria, BRAIN, Brasil.

2010-2011: Vínculo e Enquadramento Funcional: Consultor Junior de Gestão da Inovação. Carga horária: 40.

Atividades realizadas: planejamento estratégico organizacional; elaboração de estudos de viabilidade técnica, econômica e comercial (EVTEC); planejamento estratégico da gestão da inovação; elaboração de projetos de subvenção econômica.

INSTITUTO DE GESTÃO DE ÁGUAS E CLIMA, INGÁ, Brasil.

2008-2009. Vínculo: Estagiário. Enquadramento Funcional: Estagiário da Coord. de Gestão Estratégica. Carga horária: 20.

Universidade Salvador, UNIFACS, Brasil.

2006-2008. Vínculo: Bolsista Iniciação Científica. Enquadramento Funcional: Estudante. Carga horária: 20. Bolsista de Iniciação Científica FAPESB. 2006-2007: Tecnologia de análise e gestão de organizações prestadoras de serviço de saúde: estudo sobre a qualidade nas organizações hospitalares. 2007-2008: Análise e Gestão de Organizações Prestadoras de Serviço de Saúde: estudo da adaptação das clínicas médicas aos critérios e técnicas de gestão da qualidade em Salvador.

Idiomas

Inglês: Compreende Pouco, Fala Razoavelmente, Lê Bem, Escreve Bem.

Prêmios e Títulos

2006: Melhor aluno, UNIFACS.

Trabalhos Completos Publicados em Anais de Congressos

1. SOUZA, M. A.; PAIXAO, R. B.; BRUNI, A. L. Avaliação de Egressos de Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu em Administração da UFBA: Competências, Carreira e Renda. In: XXXIX Encontro da ANPAD - EnANPAD 2015, 2015, Belo Horizonte. Anais do EnANPAD 2015, 2015.

2. ROVAL, M. J. G.; PAIXAO, R. B.; SOUZA, M. A. Desenvolvimento de competências de egressos das modalidades presencial e à distância de um curso técnico profissionalizante em Administração. In: V Encontro de Ensino e Pesquisa em Administração e Contabilidade - EnEPQ, 2015, Salvador. Anais do V Encontro de Ensino e Pesquisa em Administração e Contabilidade - EnEPQ, 2015.

3. PAIXAO, R. B.; SOUZA, M. A. A Percepção dos Docentes de Universidades Públicas sobre a Qualidade de Vida no Trabalho. In: IV Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho - EnGPR, 2013, Brasília-DF. Anais do Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho - EnGPR, 2013. v. IV.

Resumos Publicados em Anais de Congressos

1. SOUZA, M. A. Tecnologia de análise de organizações prestadoras de serviço de saúde: Estudo sobre a qualidade nas organizações hospitalares. In: Jornada Unifacs de Iniciação Científica, 2006, Salvador. IV Jornada Unifacs de Iniciação Científica. Salvador: Unifacs, 2006. v. IV.

Artigos Aceitos para Publicação

1. SOUZA, M. A. ADEQUAÇÃO DE FERRAMENTAS DE GESTÃO DA QUALIDADE ÀS CLÍNICAS DE SAÚDE. SEPA. Seminário Estudantil de Produção Acadêmica, 2008.

2. SOUZA, M. A.; SANTANA FILHO, J. B.; Jesus, Cleide s. A expansão do setor privado da saúde em Salvador. SEPA. Seminário Estudantil de Produção Acadêmica, 2007.

Apresentações de Trabalho

1. SOUZA, M. A.; Mac-Allister, Mônica. ESTUDO DA GESTÃO DA QUALIDADE EM CLÍNICAS MÉDICAS DE SALVADOR. 2008.

Outras Produções Bibliográficas

1. SOUZA, M. A.; VINAGRE, Í. B. ESTUDO DA COMPETITIVIDADE DA INDÚSTRIA DE AGÊNCIAS DE VIAGENS RECEPTIVAS EM SALVADOR. SALVADOR: UNIFACS, 2008 (Monografia).

Produção Técnica

1. SOUZA, M. A.; ALMEIDA, M. Entrevista com Mauro de Almeida. 2012.

Participação em Eventos, Congressos, Exposições e Feiras

1. Curso de Planejamento e Gerenciamento de Incubadoras. 2009 (Seminário).

2. 60ª edição da Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC). ESTUDO DA GESTÃO DA QUALIDADE EM CLÍNICAS MÉDICAS DE SALVADOR. 2008 (Outra).

3. Seminário da gestão de qualidade na saúde. 2007 (Seminário).

4. Simpósio de administração. 2007 (Simpósio).

5. V Fórum Brasil de Administração. 2007 (Congresso).

6. IV Fórum Brasil de Administração. 2006 (Congresso).

7. Jornada Unifacs de Iniciação Científica. Tecnologia de análise de organizações prestadoras de serviços de saúde: Estudo sobre a qualidade em organizações hospitalares. 2006 (Congresso).

8. Mini-curso aprendendo a elaborar projetos em iniciação científica. 2006 (Outra).

9. Seminário Bahia Inovação. 2006 (Seminário).

10. X colóquio internacional sobre poder local. 2006 (Congresso).

11. Visita técnica à embaixa. 2005 (Outra).

Organização de Eventos, Congressos, Exposições e Feiras

1. TONELLI, M. J.; Mac-Allister, Mônica; SOUZA, M. A.; DULTRA, M.P.M.; OLIVEIRA, H. C.; SOUZA, Q. B. Gestão de Pessoas no Brasil. 2007.

PROPOSTAS Nº 41/2026 - EPOLI (12.01.23)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:15)

ADONIAS MAGDIEL SILVA FERREIRA

COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR

PEI (12.01.23.28)

Matrícula: ###175#7

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:17)

ALICE IVONE DA SILVA SANTOS

AUXILIAR DE LABORATORIO

DCTM/POLI (12.01.23.02)

Matrícula: ###73#0

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 15:35)

AYALA BIANCA SILVA CARVALHO

AUX EM ADMINISTRACAO

DCTM/POLI (12.01.23.02)

Matrícula: ###675#6

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 17:46)

CARINA FAUSTINA SANTOS

SECRETARIO EXECUTIVO

AGA/POLI (12.01.23.44.01)

Matrícula: ###506#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 14:35)

CARLA ANDRADE PIMENTEL

ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO

EPOLI (12.01.23)

Matrícula: ###774#2

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 16:38)

CARLOS ARTHUR MATTOS TEIXEIRA CAVALCANTE

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

DEM/POLI (12.01.23.07)

Matrícula: ###76#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:20)

CINTIA COSTA DE NOVAIS

ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO

EPOLI (12.01.23)

Matrícula: ###776#3

(Assinado eletronicamente em 25/04/2026 17:10)

CRISTIANE CORREA PAIM

CHEFE - TITULAR

DEEC/POLI (12.01.23.06)

Matrícula: ###040#7

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 15:18)

CRISTIANO HORA DE OLIVEIRA FONTES

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

DEQ/POLI (12.01.23.20)

Matrícula: ###991#5

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 16:40)

DANIEL DINIZ SANTANA

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

DEQ/POLI (12.01.23.20)

Matrícula: ###118#5

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 09:34)

DANIELE DOS SANTOS LIMA

PEDAGOGO-AREA

EPOLI (12.01.23)

Matrícula: ###195#5

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 13:02)

DARISLENE BASTOS SANTOS

ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO

EPOLI (12.01.23)

Matrícula: ###600#7

(Assinado eletronicamente em 25/04/2026 06:42)

DELANO MENDES DE SANTANA

COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR

CCEQUI/EPOLI (12.01.23.21)

Matrícula: ###649#6

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 14:52)

EDIELSON CLAUDIO DE SANTANA FIAIS

CHEFE - TITULAR

AEOCOMP/EPOLI (12.01.23.44.02)

Matrícula: ###956#8

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:47)

EDILSON SACRAMENTO DA SILVA JUNIOR

ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO

PEI (12.01.23.28)

Matrícula: ###682#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:54)

EDMAR EGIDIO PURCINO DE SOUZA

COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR

CCECOMN/EPOLI (12.01.23.22)

Matrícula: ###263#1

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 20:40)
EDUARDO FURTADO DE SIMAS FILHO
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
PPGEEC (12.01.23.65)
Matrícula: ###065#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 20:45)
ELAINE CHRISTINE DE MAGALHAES CABRAL
ALBUQUERQUE
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DEQ/POLI (12.01.23.20)
Matrícula: ###772#4

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 18:47)
FLAVIO JESUS DOS SANTOS
TECNICO DE LABORATORIO AREA
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###033#9

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:01)
FRANCISCO GAUDENCIO MENDONCA FREIRES
DIRETOR(A) - SUBSTITUTO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###206#9

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 20:01)
FRANCISCO JARMESON SILVA BANDEIRA
COORDENADOR(A) DE CURSO - SUBSTITUTO
PPGM (12.01.17.01)
Matrícula: ###702#9

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 10:31)
GABRIEL VACCAREZZA SANTOS
TEC DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###855#7

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 12:18)
IVONE CONCEICAO DE SOUZA CERQUEIRA
NUTRICIONISTA-HABILITACAO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###25#6

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 10:11)
JANMILY FERNANDA MENDES DOS SANTOS
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
AEX/POLI (12.01.23.45)
Matrícula: ###039#5

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:50)
JOSE LUIZ NASCIMENTO SACRAMENTO
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
AEOCOMP/EPOLI (12.01.23.44.02)
Matrícula: ###763#6

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 22:50)
JOSE MARIANO DA SILVA
AUX EM ADMINISTRACAO
NMC/COMAN (12.01.08.21.02)
Matrícula: ###73#3

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 16:44)
KAREN VALVERDE PONTES VATER
CHEFE - TITULAR
DEQ/POLI (12.01.23.20)
Matrícula: ###958#8

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:38)
KLEBER FREIRE DA SILVA
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DEEC/POLI (12.01.23.06)
Matrícula: ###81#6

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 07:16)
LOUISE ANUNCIACAO FONSECA DE OLIVEIRA DO
AMARAL
ARQUIVISTA
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###538#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 20:21)
LUCIANO MATOS QUEIROZ
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
PPGENAM (12.01.23.27)
Matrícula: ###413#2

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 16:19)
LUIS ALBERTO PARGAS CARMONA
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DEM/POLI (12.01.23.07)
Matrícula: ###645#5

(Assinado eletronicamente em 28/04/2026 06:07)
MARCELO EMBIRUCU DE SOUZA
DIRETOR(A) - TITULAR
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###864#7

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 00:31)
MARCELO HENRIQUE DOS SANTOS FERREIRA
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###691#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 16:33)
MARCIO ANDRE FERNANDES MARTINS
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DEQ/POLI (12.01.23.20)
Matrícula: ###421#3

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 19:42)
MARCIO LUIS FERREIRA NASCIMENTO

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 14:42)
OSANAR DOS REIS SILVA

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DEQ/POLI (12.01.23.20)
Matrícula: ###751#1

CHEFE - TITULAR
AGM/EPOLI (12.01.23.25)
Matrícula: ###304#2

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:02)
PAULO CESAR DOS SANTOS BARROS
TECNICO EM CONTABILIDADE
AEOCOMP/EPOLI (12.01.23.44.02)
Matrícula: ###275#6

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:50)
RAFAEL SALES LEAO BARBOSA
ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###876#7

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:12)
RAISSA FRANCA CONCEICAO RODRIGUES
AUXILIAR DE LABORATORIO
DETG/POLI (12.01.23.04)
Matrícula: ###814#9

(Assinado eletronicamente em 26/04/2026 13:18)
RICARDO PEREIRA ARAGAO
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
DEQ/POLI (12.01.23.20)
Matrícula: ###761#5

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 14:10)
ROBERTO REIS VERGNE DE ABREU
SECRETARIO EXECUTIVO
PEI (12.01.23.28)
Matrícula: ###437#2

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 21:35)
ROSANA LOPES LIMA FIALHO
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
PEI-P (12.01.23.19)
Matrícula: ###681#2

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 20:25)
ROSIMEIRE BISPO SANTOS
AUX EM ADMINISTRACAO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###786#6

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 10:18)
SHEILA OLIVEIRA DAS VIRGENS
SECRETARIO EXECUTIVO
AGA/POLI (12.01.23.44.01)
Matrícula: ###588#7

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 17:07)
SILVIA CAMARGO FERNANDES MIRANDA
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
DETG/POLI (12.01.23.04)
Matrícula: ###606#1

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 18:51)
SIMONE CUNHA DOS SANTOS
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
EPOLI (12.01.23)
Matrícula: ###777#4

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 11:13)
SUELY SOUZA SANTOS
ALMOXARIFE
DEM/POLI (12.01.23.07)
Matrícula: ###40#3

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 15:04)
TATIANA BITTENCOURT DUMET
SUPERINTENDENTE - TITULAR
SUMAI/UFBA (12.01.08)
Matrícula: ###991#5

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 15:50)
VIVIANA MARIA ZANTA
CHEFE - TITULAR
DEA/POLI (12.01.23.05)
Matrícula: ###748#4

(Assinado eletronicamente em 24/04/2026 14:48)
YURI GUERRIERI PEREIRA
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
CCECAN/EPOLI (12.01.23.18)
Matrícula: ###183#8

Visualize o documento original em <https://sipac.ufba.br/public/documentos/> informando seu número: **41**, ano: **2026**,
tipo: **PROPOSTAS**, data de emissão: **24/04/2026** e o código de verificação: **6640874ceb**